

MSc

Lean Operations Management

Master of Science – 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r ExpertIn – 3 Semester, berufsbegleitend
Certified Program – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/lom



Mensch, Methode und Verstand

„Lean“ ist seit Anfang der 1990er-Jahre ein beherrschendes Thema, wenn es um nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit geht. In der Studie „Die zweite Revolution in der Autoindustrie“ beschrieben Forscher des MIT viele der wesentlichen Faktoren, die Toyota in die Position des führenden Automobilherstellers brachten. Seither arbeiten zahlreiche produzierende Unternehmen – aber zunehmend auch andere – daran, an diesen Erfolg anzuschließen und ihre Wettbewerbsposition ebenso nachhaltig zu verbessern. Eine zentrale Rolle spielen dabei die MitarbeiterInnen und Führungskräfte, durch deren Mitwirkung Verschwendung verringert wird und die Unternehmensprozesse ständig weiter entwickelt werden.

In Ihrem Studium werden Sie mit Theorien und Instrumenten von Lean Operations und Lean Management vertraut gemacht. Sie üben sich in den „Lean-Denkhaltungen“ und lernen, Verschwendungen zu erkennen und diese nachhaltig zu reduzieren. Über Gastvorträge und Exkursionen mit Betriebsbesichtigungen lernen Sie Lean Operations in seiner Anwendungsbreite in exzellenten Betrieben kennen. Sie finden für unterschiedlichste Situationen geeignete Lösungswege und können die Effizienz von Abläufen erhöhen – mit besonderem Augenmerk auf den Faktor „Mensch“.

„Das Studium hat sich besonders durch die Betrachtung von Lean Management aus unterschiedlichen Blickwinkeln wie Operations, HR, Finance etc., durch in etablierte Lean Management-Systeme gewährte Einblicke sowie durch Schaffung eines weiterhin bestehenden Lean-Netzwerkes ausgezeichnet.“



Dipl.-Ing. (FH) **Günther Hüll**, MSc, MBA
Lean Manager Europe, West Pharmaceutical Services, Inc.
Absolvent



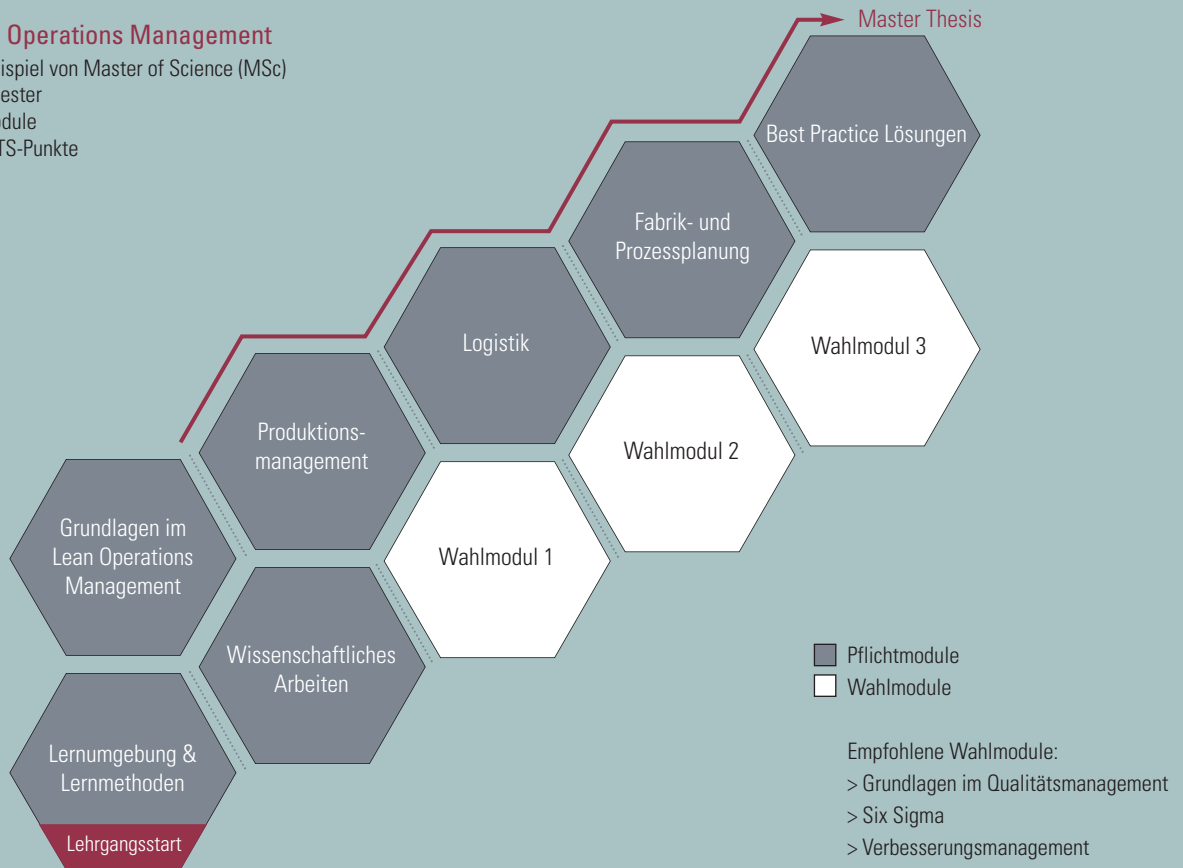
„Unsere Mission – die Unterstützung der Unternehmen bei der Stärkung ihrer Produktionsstandorte – verwirklichen wir unter anderem durch die Zusammenarbeit mit Universitäten. Auch auf dieser Ebene wollen wir einen wesentlichen Beitrag zur Sicherung von Produktion und Arbeitsplätzen leisten.“



Dipl.-Ing. Dr. **Berndt Jung**, Unternehmensplattform StEP-Up
Kooperationspartner der Donau-Universität Krems für Lean Operations Management & Six Sigma



Lean Operations Management
am Beispiel von Master of Science (MSc)
4 Semester
10 Module
90 ECTS-Punkte



Master of Science (MSc)

In vier Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master Thesis und die Master Thesis selbst zu meistern. „Lernumgebung und Lernmethoden“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master Thesis. In den fachspezifischen Inhalten werden die zentralen Themen vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Drei Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das 3-stufige „Seminar zur Master Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen der ersten drei Vertiefungsmodule statt.

Akademische/r ExpertIn

In diesem 3-semesterigen Studium (60 ECTS-Punkte) besuchen Sie sieben Module: „Lernumgebung und Lernmethoden“, Grundlagemodul und drei fachspezifische Pflichtmodule sowie zwei Wahlmodule.

Sie schließen das Studium mit einer ca. 50-seitigen Projektarbeit ab, die typischerweise Lösungsansätze im eigenen Unternehmen behandelt. Auf dem Weg zur Projektarbeit präsentieren Sie im „Seminar zur Projektarbeit“ Ihr Umsetzungskonzept (Exposé) und erhalten inhaltliches und methodisches Feedback. Dieses Seminar findet als Abendveranstaltung im ersten Vertiefungsmodul statt.

Certified Program

Das 2-semesterige „Certified Program“ (25 ECTS-Punkte) besteht aus drei fachspezifischen Pflichtmodulen, wovon zwei wählbar sind. Im Anschluss an die drei Module fassen Sie das Gelernte im Rahmen der Abschlussarbeit auf rund 20 Seiten zusammen.

Dieses Format bietet einen schnellen Themeneinstieg, es vermittelt in kompakter Form hilfreiche Werkzeuge und Denkweisen für die praktische Anwendung und kann Basis für ein später darauf aufbauendes Studium mit höherem Abschluss sein.

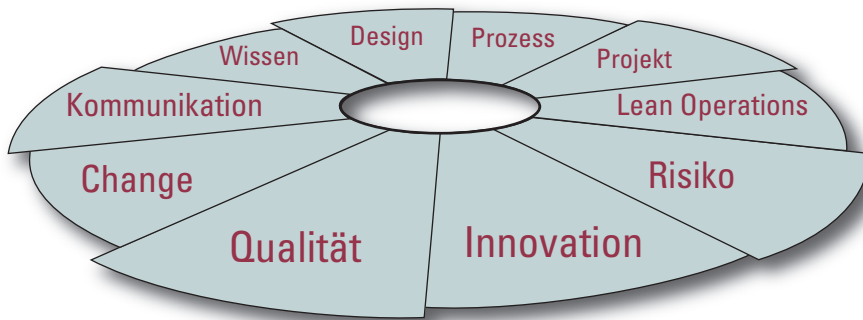
Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die vier Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, in einigen Modulen zusätzlich auch aus der Ausarbeitung von Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter
www.donau-uni.ac.at/wuk/lom

Schwerpunkte des Zentrums für Kognition, Information und Management



Unser Zentrum

Der Universitätslehrgang „Lean Operations Management MSc“ ist am **Zentrum für Kognition, Information und Management** angesiedelt. Dieses Zentrum stellt sich den Herausforderungen der Wissensgesellschaft in Forschung und Lehre. In berufsbegleitend konzipierten Universitätslehrgängen werden wissenschaftliche Methoden und Konzepte mit Anforderungen aus dem Management zu spezifischen Kompetenzprofilen verknüpft.

Alle **Lehrgangsthemen** spiegeln Management-Aspekte, deren Integration ein exzellentes Unternehmen ausmacht.

Die **Forschungsschwerpunkte** liegen in den Bereichen Informationsdesign, Soziale Netzwerkanalyse und Usability; sie unterstützen damit die Lehrinhalte.

Inhalte

Grundlagen im Lean Operations Management

bietet den Einstieg in praxiserprobte Theorien, Konzepte, Methoden und Lösungen, welche bei der „verschwendungsfreien“ Gestaltung der Unternehmensprozesse angewendet werden. Durch die praxisorientierte Erarbeitung dieser Themen werden Sie befähigt, nachhaltige Verbesserungen in Ihrem Unternehmen voranzutreiben.

Produktionsmanagement

behandelt unter anderem die Bedeutung der Teamarbeit wie auch die Übertragung von Verantwortung an die MitarbeiterInnen. Ein breit gefächertes Wissen kombiniert mit Umsetzungskompetenz, ist die tragfähige Grundlage, leistungsfähige Strukturen in der Organisation nachhaltig zu verankern.

Logistik

zeigt deren Aufgaben und Funktionen, behandelt strategische und taktische Aspekte und beschreibt (unter besonderer Berücksichtigung von Lean-Methoden und -Ansätzen) die unterschiedlichen Ausprägungen wie Transportlogistik, Beschaffungslogistik, Produktionslogistik, Distributionslogistik etc.

Fabrik- und Prozessplanung

umfasst Planung, Einrichtung und Inbetriebnahme von Produktionsanlagen und -prozessen. Sie lernen Methoden und Verfahren kennen, mit welchen Sie – ausgehend von ersten Überlegungen zur Fabrik – die Produktionsanlage dimensionieren, ein ideales Layout entwickeln, die Umsetzung konzipieren und Produktionsprozesse planen können.

Best Practice Lösungen

zeigen Ihnen im Rahmen von Exkursionen zu Leitbetrieben der österreichischen Industrie, wie Lean-Prinzipien, -Methoden und -Werkzeuge erfolgreich umgesetzt werden.

Nutzen

- > **Sie** können die Lean-Ansätze zum Nutzen Ihres Unternehmens praktisch anwenden
- > **Sie** sind in der Lage, bei den MitarbeiterInnen Lean-Denkweisen zu entwickeln
- > **Sie** verstehen die Wirtschaftlichkeit zu erhöhen und dabei einen respektvollen Umgang mit Menschen zu wahren

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Lean Management, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben. Weiterführende Informationen zu den erforderlichen (Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:

www.donau-uni.ac.at/wuk/lom

Lean Operations Management

Zielgruppe

Führungskräfte bzw. Nachwuchsführungskräfte von produzierenden Unternehmen (BetriebsleiterInnen, PlantmanagerInnen, Produktionsverantwortliche, Interims-ManagerInnen etc.), BeraterInnen, TrainerInnen, Coaches

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (2 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist und welches Studium angestrebt wird). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch

Veranstaltungsort

Krems an der Donau

Start

Jährlich ab Oktober (mehrere Einstiegstermine)

Master of Science (MSc)

10 Module, Master Thesis, 90 ECTS-Punkte
Teilnahmegebühr EUR 14.900,-*

Akademische/r ExpertIn

7 Module, Projektarbeit, 60 ECTS-Punkte
Teilnahmegebühr EUR 9.900,-*

Certified Program

3 Module, Abschlussarbeit, 25 ECTS-Punkte
Teilnahmegebühr EUR 4.200,-*

Modul

Zeugniserwerb durch Modularbeit, 7 ECTS-Punkte
Teilnahmegebühr EUR 1.490,-*
(für Studierende/AbsolventInnen des Zentrums für Kognition, Information und Management EUR 1.200,-*)

* Für UnternehmerInnen im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.



Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

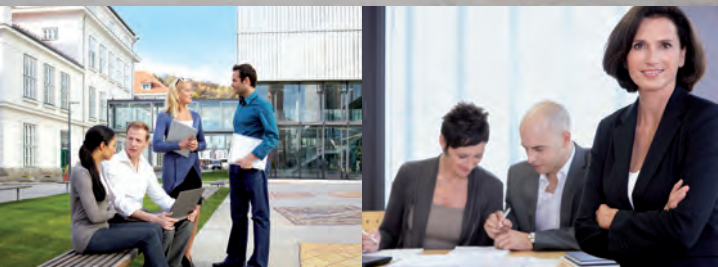
Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 80 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die **Donau-Universität Krets** ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung und bietet exklusive Master-Studiengänge und Kurzprogramme in den Bereichen • Medizin, Gesundheit und Soziales • Wirtschaft und Unternehmensführung • Recht, Verwaltung und Internationales • Bildung, Medien und Kommunikation sowie • Kunst, Kultur und Bau. Mit mehr als 8.500 Studierenden und 17.000 AbsolventInnen aus 90 Ländern ist sie einer der führenden Anbieter von Weiterbildungsstudien in Europa. Die Donau-Universität Krets verbindet über 20 Jahre Erfahrung in postgradualer Bildung mit permanenter Innovation in Forschung und Lehre. Krets liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 80 km von Wien entfernt.

Donau-Universität Krets
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Hannelore Merkl (Assistenz)

Donau-Universität Krets
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Zentrum für Kognition, Information und Management
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 Krets, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2339
Fax +43 (0)2732 893-4335
lom.course@donau-uni.ac.at